T121 327.

Скворцов 1 экз
205

Костромская Губернская Земская Управа.

Г121 327

ОРГАНИЗАЦІЯ

кооперативнаго сбыта льна.

ДОКЛАДЪ

организаціонной комиссіи льноводному совѣщанію въ г. Костромѣ 15 августа 1915 г.

КОСТРОМА.
Электро-типографія П. М. Крылова.
1915.

Костромская Губернская Земская Управа.

Г 121 327

ОРГАНИЗАЦІЯ

КООПЕРАТИВНАГО СБЫТА ЛЬНА.

ДОКЛАДЪ

организаціонной комиссіи льноводному совѣщанію въ г. Костромѣ 15 августа 1915 г.

КОСТРОМА.
Электро-типографія П. М. Крылова.
1915.

Госуд. публичная
историческая
библиотека РСФСР
№ 29236 1977г.

VV

Организація кооперативнаго сбыта льна.

I.

„Не было бы счастья, такъ несчастье помогло“,—говоритъ народная пословица. Эта пословица невольно теперь вспоминается довольно часто при обсужденіи вопросовъ народно-хозяйственной жизни.

Великая міровая война, нарушившая въ корнѣ міровой товарообмѣнъ, поставившая почти непреодолимыя препятствія нашему вывозу за границу сельско-хозяйственныхъ продуктовъ, въ связи съ этимъ выдвинула вопросъ о кооперативномъ сбытѣ во всей его полнотѣ.

Но и въ обычное невоенное время организація кооперативнаго сбыта сельско-хозяйственныхъ продуктовъ имѣетъ громадное значеніе. Важность его прежде всего въ томъ, что кооперативный сбытъ *уничтожаетъ цѣлую армію посредниковъ*, которая, становясь между производителемъ крестьяниномъ и потребителемъ, извлекаетъ неисчислимое количество средствъ изъ дырявыхъ крестьянскихъ кармановъ. Трудно даже подсчитать, сколько милліоновъ теряетъ крестьянство и сколько милліоновъ попадаетъ въ несгораемыя кассы посредниковъ, (прасоловъ напр.), благодаря продажи каждымъ въ отдѣльности крестьяниномъ, напримѣръ, льна или другихъ продуктовъ. При кооперативномъ сбытѣ всѣ эти переплаты такъ или иначе остаются въ рукахъ крестьянъ.

Кромѣ того, есть еще одна, не менѣе серьезная, причина стрѣмиться, въ настоящее время въ эпоху разгово-

ровъ о вознагражденіи Россіи, всѣми силами наладить кооперативый сбытъ. Дѣло въ томъ, что только кооперативный сбытъ продуктовъ сельскаго хосяйства даетъ производителямъ твердую увѣренность въ возможности по подходящимъ цѣнамъ сбыть продукты своего хозяйства, *создаетъ большую увѣренность въ обезпеченномъ сбытѣ.* А это важно въ томъ отношеніи, что позволяетъ ввести въ организацію хозяйства новыя начала, отвѣчающія требованіямъ производимыхъ для рынка продуктовъ.

Только при обезпеченномъ сбытѣ возможно безъ риска вложить новые капиталы въ хозяйство и тѣмъ обновить его. Не приводя здѣсь примѣровъ, которые сами собой у каждаго встаютъ въ памяти, отмѣтимъ, что кооперативный сбытъ продуктовъ неизбѣжно долженъ повлечь за собой радикальныя улучшенія во всемъ крестьянскомъ хозяйствѣ, долженъ интенсифицировать его.

Но и это еще не все. Самое производство сбываемаго кооперативнымъ путемъ продукта въ большинствѣ случаевъ *расширяется*, укрѣпляется и *улучшается.* Такъ, всѣмъ извѣстно, что кооперативный сбытъ масла въ Сибири и въ Вологодской губерніи отразился, какъ на качествѣ масла, такъ и на расширеніи самаго производства. Исторія развитія кооперації въ дѣлѣ сбыта масла даетъ въ этомъ отношеніи чрезвычайно яркій примѣръ.

Кооперативный сбытъ льна долженъ повлечь за собой такія же послѣдствія,—коренное улучшеніе всего льноводнаго дѣла. Поэтому, мы нисколько не преувеличимъ, если скажемъ, что кооперативный сбытъ продуктовъ сельскаго хозяйства является серьезнымъ очереднымъ програмнымъ вопросомъ сельской кооперації. Разразившаяся обще-европейская война и связанное съ ней потрясеніе всего мірового товарообмѣна, поставили этотъ вопросъ чрезвычайно остро, заста-

вивъ къ нему вплотную подойти и тѣхъ, кто раньше объ немъ серьезно не думалъ.

Если на югѣ Россіи начали прежде всего думать о сбытѣ хлѣба, то у насъ въ нечерноземномъ районѣ, для всѣхъ стало ясно, что необходимо наладить кооперативный сбытъ льна.

II.

Вопросъ о томъ, какъ организовать кооперативный сбытъ льна, имѣетъ за собой уже нѣкоторую исторію.

Еще очень недавно наиболѣе целесообразной формой организаціи признавалось объединеніе отдѣльныхъ производителей льноводовъ въ спеціальныя товарищества. При Совѣтѣ Съѣздовъ льняного дѣла учреждена даже была особая комиссія для выработки устава товарищества льноводовъ, въ которую вошли видныя кооперативныя силы, и которой удалось создать весьма обстоятельный „образцовый“ уставъ.

Однако, кооперація по сбыту льна пошла не этимъ, предначертаннымъ ей свыше путемъ, а инымъ. Производители льна начали объединяться въ цѣляхъ сбыта прежде всего вокругъ уже существующихъ кооперативныхъ организацій,—главнымъ образомъ, вокругъ кредитныхъ товариществъ, создавая съ этой цѣлью ихъ спеціальныя объединенія.

Но нельзя отрицать, что у защитниковъ спеціальныхъ товариществъ льноводовъ, имѣлось не мало совершенно теоретически правильныхъ аргументовъ. И самый важный изъ нихъ, конечно, тотъ, что спеціальныя товарищества льноводовъ, какъ преслѣдующія одну опредѣленную цѣль,—созданія наилучшихъ условій сбыта и производства льна,—могутъ достигнуть ея лучше, чѣмъ организаціи,

имѣющія другія задачи и могущія поэтому лишь между прочимъ заняться сбытомъ льна.

И не только потребительскія и сельск.-хоз. общества признавались защитниками спеціальныхъ льноводныхъ товариществъ неподходящими кооперативными организаціями для сбыта льна. Таковыми признавались, по крайней мѣрѣ нѣкоторыми, также и кредитныя товарищества. Такъ, В. К. Федоровскій, отстаивая въ своей брошюрѣ необходимость спеціальныхъ товариществъ льноводовъ, говоритъ:—... „Организація кредита подъ ленъ одно, а организація того, что нужно льноводамъ для кооперативной первичной обработки и сбыта льна и т. д.—другое. Созданіе удобныхъ формъ кредита подъ ленъ разрѣшитъ лишь только часть запросовъ настоящаго момента“ *).

Однако, если можно признать правильнымъ замѣчанія о потребительскихъ и сельск.-хоз. обществахъ, какъ организаціяхъ неподходящихъ для сбыта,—первыхъ ввиду отсутствія отвѣтственности и паевъ, вторыхъ—ввиду невозможности совмѣщенія операцій по сбыту и потребленію,—то нельзя сказать этого о кредитныхъ товариществахъ.

Въ настоящее время можно считать доказаннымъ, что сбытъ продуктовъ сельскаго хозяйства, а равно и закупки предметовъ производства органически связаны съ кредитомъ. Кредитное товарищество остается, какъ принято говорить, „денежной лавочкой“, если не занимается операціями по сбыту или закупкѣ, а только ссудными операціями. Недаромъ нѣкоторые теоретики относятъ въ своей классификаціи кооперації кредитныя товарищества къ „подсобно-производственной“ формѣ кооперації. И если

*) „Положеніе вопроса объ уставѣ кооперативнаго товарищества льноводовъ“, (стр. 6-ая).

процессъ кооперацiи льна направился какъ бы стихiйно по линiи наименьшаго сопротивленiя черезъ кредитныя товарищества, то, именно, потому, что эти послѣднiя обычно приспособлены, вообще, къ кооперацiи по сбыту.

Однако мы не отрицаемъ возможности и желательности при нѣкоторыхъ хозяйственныхъ условiяхъ созданiя спецiальныхъ товариществъ льноводовъ.

Такъ, при разнородномъ составѣ членовъ существующихъ кредитныхъ товариществъ, т. е. когда процентъ льноводовъ-производителей въ нихъ незначительный, а преобладаютъ, скажемъ, кустари или живущiе отхожимъ промысломъ, или огородники и т.д.,—въ такихъ случаяхъ необходимо должно создаться спецiальное товарищество льноводовъ.

Возможна также организацiя спецiальнаго товарищества льноводовъ и въ тѣхъ льноводныхъ районахъ, въ которыхъ кредитные кооперативы находятся въ рукахъ мѣстныхъ торговцевъ, а можетъ быть, и скупщиковъ льна, что далеко нерѣдко, бываетъ, которые ни подъ какимъ видомъ не соглашаются ввести операцiи по сбыту льна при горячемъ желанiи этого рядовыхъ членовъ.

Наконецъ, возможна организацiя спецiальныхъ льноводныхъ товариществъ при отсутствiи въ данномъ районѣ кредитныхъ кооперативовъи принѣ которыхъ другихъ хозяйственныхъ условiяхъ, которыхъ, конечно, перечислять здѣсь не стоитъ.

Но, въ общемъ въ льноводныхъ районахъ, при обычномъ однородномъ составѣ членовъ кредитныхъ т-въ все же созданiе новой организацiи въ видѣ льноводныхъ товариществъ совершенно излишне, такъ какъ все дѣло сбыта льна можетъ вести кредитный кооперативъ. При такихъ хозяйственныхъ условiяхъ сама мысль объ.

организаціи спеціальныхъ товариществъ для сбыта льна останется нашей деревнѣ странной и не понятной. Вѣдь, если,—скажутъ совершенно справедливо,—имѣется наложенный долгими трудами и усиліями готовый аппаратъ, то зачѣмъ тратиться на созданіе другого, можетъ быть, болѣе слабаго и худшаго?

Такимъ образомъ, изъ всего сказаннаго мы приходимъ къ двумъ заключеніямъ: *во первыхъ*, наиболѣе подходящей формой кооперативной организаціи въ льноводныхъ районахъ для сбыта льна является кредитное товарищество; *во-вторыхъ*—организація спеціальныхъ льноводныхъ товариществъ допустима лишь тамъ, гдѣ или не существуетъ кредитныхъ товариществъ, или гдѣ они, хотя и существуютъ, но въ число членовъ ихъ не входитъ достаточно лицъ заинтересованныхъ въ кооперативномъ сбытѣ льна.

III.

Какъ мы уже только что замѣтили, процессъ кооперированія льна направился какъ бы стихійно по линіи наименьшаго сопротивленія черезъ кредитныя товарищества. При этомъ фактически, на практикѣ, мы встрѣчаемся въ настоящее время съ тремя формами веденія кредитными товариществами операцій по сбыту льна: во-первыхъ, когда вся операція во всѣхъ своихъ частяхъ—сборка льна, сортировка его, храненіе и сбытъ—ведется самостоятельно, непосредственно кооперативомъ; во-вторыхъ, когда вся эта операція, во всѣхъ своихъ только что указанныхъ частяхъ, ведется черезъ объединеніе кредитныхъ товариществъ; и въ-третьихъ, когда сборка льна, первичная сортировка и храненіе лежитъ на кре-

дитныхъ товариществахь, а сбытъ находится въ рукахъ объединенія кооперативовъ.

Еще очень недавно, при возникновеніи кооперації по сбыту льна и при отсутствіи объединеній, естественно, существовала только первая вышеуказанная форма организаціи. Она между прочимъ положена въ основу общеизвѣстныхъ правилъ залогово-посредническихъ операцій Виленскаго Кредитнаго Товарищества.

Вся схема веденія кредитными товариществами операцій самостоятельно во всѣхъ ихъ частяхъ основана на формальномъ правѣ вести залогово-посредническія операціи. Членъ товарищества-льноводъ приноситъ свой ленъ, сдаетъ его и поручаетъ товариществу продать. При этомъ сдатчикъ можетъ получить ссуду подъ свой ленъ, размѣръ которой опредѣляется правилами, утвержденными общимъ собраніемъ. Принятое волокно подвергается сортировкѣ, каждый сортъ расцѣнивается, послѣ чего опредѣляется стоимость всего сданнаго льна и обезличенное такимъ образомъ, волокно раскладывается по сортамъ. Когда Правленіе товарищества сочтетъ моментъ подходящимъ оно продаетъ накопившуюся партію льна и затѣмъ производитъ окончательный расчетъ членовъ.

Эта схема организаціи сбыта льна изложена не только въ правилахъ Виленскаго кредитнаго товарищества, но и въ правилахъ другихъ т-въ, занимавшихся уже сбытомъ льна (напр. Молоковскаго Кредитнаго Т-ва Бѣжецкаго у.). Таковы, между прочимъ, и правила выработанныя Вологодскимъ сельско-хоз. обществомъ для залого-посредническихъ операцій со льномъ.

Въ этихъ послѣднихъ, кстати сказать, указано, что „по мѣрѣ накопленія льна Правленіе озабочивается продажей его по возможно выгодной цѣнѣ черезъ Коммер-

ческій Отдѣлъ при Вологодскомъ О-вѣ или самостоятельно". Этимъ какъ бы предусматравается, съ одной стороны, отсутствіе спеціальнаго объединенія для сбыта льна и съ другой—веденіе операцій по сборкѣ, сортировкѣ и храненію льна самостоятельно кооперативами. Кромѣ того въ нихъ не говорится о возможности пріемки „льна-сырца" „съ обязательнымъ порученіемъ Правленію оттрепать его", какъ это имѣется въ правилахъ Виленскаго Кр. Т-ва что, конечно, значительно углубляетъ процессъ кооперированія.

Другое начало веденія операцій по сбыту льна положено кредитными кооперативами Волоколамскаго уѣзда. *Здѣсь сборка, сортировка, храненіе и сбытъ льна фактически сосредоточены въ объединеніи кооперативовъ*,— „Союзѣ кредитныхъ товариществъ льноводнаго района". Союзъ, насчитывающій теперь около 2-хъ десятковъ членовъ кредитныхъ товариществъ (18) принимаетъ ленъ въ различные дни недѣли на 5 рынкахъ (ст. Шаховской, въ с. Середѣ, г. Волоколамскѣ, с. Яропольцевѣ и с. Ивашковѣ). При пріемкѣ льна, спеціально-приглашеннымъ для этого сортировщикомъ, онъ сортируется на 7 сортовъ—Казанскій отборный 1, 2 и 3-й сор., Ивашковскій (2 сорта) и Яропольскій (2 сорта), затѣмъ каждый сортъ взвѣшивается и расцѣнивается. Пріемкой льна завѣдуетъ Правленіе Союза, а расчеты съ членами кредитныхъ товариществъ, сдающими ленъ, ведутся или непосредственно Союзомъ, или черезъ кредитныя товарищества.

По этому образцу, судя по имѣющимся свѣдѣніямъ, образовалось съ легкой руки Волоколамскаго союза, еще восемь такихъ же союзовъ: Рѣжецкій, включающій 30 кооперативовъ, Шатскій—12 кооперативовъ, Сычевскій—11, Кашинскій—5, Тверской—8, Рѣжетскій—10, Старорус-

скій—6 и Бѣжетскій—7. Всего эти Союзы объединили 107 кооперативовъ, среди которыхъ преобладаютъ кредитные *).

Наконецъ, третья форма организаціи кооперативнаго сбыта состоитъ въ томъ, что сборъ льна, первичная сортировка и храненіе его лежитъ на отдѣльномъ кооперативѣ, а сбытъ на мѣстномъ союзѣ, объединяющемъ ихъ.

Конечно, роль мѣстнаго союза въ такомъ случаѣ весьма съужается. Онъ лишъ по имѣющимся у него образцамъ долженъ найти покупателей на партію льна. При существованіи же Центральнаго объединенія по сбыту льна, роль такого мѣстнаго союза повидимому еще болѣе сужается, такъ какъ и покупателя искать не приходится. Правда, при развитіи закупочныхъ операцій съ сѣменами, машинами и удобреніями, его роль можетъ быть все-же весьма значительной.

Естественно, каждый кооперативъ, или вѣрнѣе, каждая группа кооперативовъ, желающая начать операціи по сбыту льна должна рѣшить прежде всего вопросъ: какая же изъ трехъ указанныхъ формъ организаціи является наиболѣе подходящей?

За пріемку, сортировку и храненія льна при кооперативахъ говоритъ прежде всего легкость для производителей сдачи продуктовъ на мѣстахъ, особенно въ тѣхъ случаяхъ, когда крестьяне не привыкли возить ленъ на дальніе базары. Съ этимъ связано отсутствіе затратъ, времени и силъ у членовъ товарищества на перевозку льна до ближайшаго мѣста сбора, которое можетъ отстоять довольно далеко. И, наконецъ, самое главное, что говорятъ за пріемку и сортировку льна на мѣстахъ—это до-

*) Сем. Маслов. „Вѣст. Кооперації" Іюль № 6 за 1915 г. стр. 80-ая.

вѣріе членовъ при сдачѣ своего продукта свому именно правленію, ими избираемому.

Эту, горячо защищаемую аргументацію, намъ приходилось слышать на мѣстахъ при разговорахъ о формѣ организаціи сбыта льна.

Съ другой стороны, *противъ этого* и въ защиту пріемки сортировки и храненія льна Союзомъ Кооперативъ, по Волоколамскому типу, говоритъ прежде всего уменьшеніе накладныхъ расходовъ, связанныхъ съ веденіемъ операцій. Вѣдь всѣмъ 20-ти, предположимъ, кооперативамъ, входящимъ въ объединеніе, но несущимъ самостоятельно всю операцію, приходится покупать или арендовать 20 амбаровъ, страховать, каждый изъ нихъ, нанимать 20 сторожей, приспособлять каждый изъ 20-ти амбаровъ и нести вообще 20-ти кратные другіе расходы. Если же это дѣло ведетъ мѣстный союзъ кооперативовъ онъ можетъ на 20-ть, входящихъ въ него товариществъ имѣть всего въ разныхъ пунктахъ, примѣрно, 5 амбаровъ и нести слѣдовательно меньшіе расходы. Этотъ аргументъ нельзя не признать весьма убѣдительнымъ, въ виду того, что всякое увеличеніе накладныхъ расходовъ по существу требуетъ соотвѣтствующаго увеличенія размѣровъ принятаго льна. А это не всегда возможно.

Но кромѣ того, нельзя забывать, что во всей этой операціи по сбыту льна важнѣйшую роль играетъ его сортировка. Правильность сортировки въ значительной степени опредѣляетъ его настоящую стоимость. Имѣть хорошаго, добросовѣстнаго сортировщика, это сдѣлать уже на половину всю операцію удачной. Но содержать каждому товариществу своего сортировщика тяжело. Если же не будетъ спеціальнаго сортировщика, и сортировку будетъ вести правленіе,—что, вообще, исполнимо лишь въ нѣ-

которыхъ льноводныхъ районахъ,—то при наличности многихъ недостаточно опытныхъ сортировщикахъ ленъ можетъ быть не однороднымъ. Вѣдь не нужно забывать, что даже два хорошихъ сортировщика, при отсутствіи у насъ льняного штандарта могутъ по разному разсортировать ленъ.

Такимъ образомъ, какъ ни соблазнительна порой для производителей льна организація сбыта путемъ пріемки и сортировки на мѣстахъ, но лучше, повидимому, если это будетъ дѣлать Союзъ.

Однако, все-же можетъ быть рядъ хозяйственныхъ условій, когда цѣлесообразнѣе вести операціи эти отдѣльнымъ товариществамъ самостоятельно. Такъ, напримѣръ, при отсутствіи одного цѣлаго льноводнаго района, т. е. когда селенія, высѣвающія много льна, вкраплены среди селеній съ культурой картофеля или культурой злаковъ и проч.,—вполнѣ возможно, что лучше будетъ сосредоточить пріемку льна на мѣстахъ при кооперативахъ. Могутъ быть и другія условія, когда этоть путь будетъ признанъ наиболѣе подходящимъ.

Но и въ этомъ случаѣ необходимость мѣстнаго объединенія для сбыта все же не исключается, такъ какъ и при этомъ остается въ силѣ то основное положеніе организаціи, вообще, сбыта сельско-хозяйственныхъ продуктовъ, что одну большую однородную партію продать легче и выгодней, чѣмъ каждому товариществу въ отдѣльности. Вѣдь, если каждый крестьянинъ, сбывая самостоятельно, теряетъ въ цѣнѣ изъ-за незнанія состоянія мѣстнаго и мірового рынка, то и каждое товарищество, продавая не черезъ Союзъ находится почти въ такомъ же положеніи.

Такимъ образомъ мы приходимъ къ тому, что:

во-первыхъ, для успѣшнаго веденія операцій по сбыту

льна цѣлесообразно устраивать объединеніе кооперативовъ, и

во-вторыхъ, что пріемомъ, храненіемъ и сортировкой льна завѣдуетъ въ зависимости отъ существующихъ мѣстныхъ условій или отдѣльные кооперативы на мѣстахъ, или ихъ объединенія, устраивающія съ этой цѣлью въ нѣсколькихъ пунктахъ по общему соглашенію необходимыя помѣщенія; сбытъ же льна долженъ во всѣхъ случаяхъ быть черезъ объединеніе.

IV.

Эта схема организаціи кооперативнаго сбыта льна была бы не полной, если не упомянуть *объ основаніяхъ залогово-посредническихъ операцій со льномъ.*

Трудность веденія залогово-посредническихъ операцій, вообще, и со льномъ въ частности, какъ показала практика, заключается въ томъ, что выдавать ссуду подъ залогъ льна можно лишь въ размѣрѣ не превышающемъ трехъ четвертей или 75% его стоимости.

Въ большемъ размѣрѣ, чѣмъ въ три четверти оцѣнки стоимости льна, выдавать ссуды признается опаснымъ, такъ какъ въ случаѣ пониженія на рынкѣ цѣнъ на ленъ товарищество можетъ не дополучить суммы ссудъ выданныхъ залогодателямъ.

Однако, нерѣдко, полученіе подъ залогъ льна ссуды въ размѣрѣ трехъ четвертей стоимости его не удовлетворитъ льноводовъ, особенно при низкихъ цѣнахъ. Вѣдь весьма часто крестьяне-льновоеы прекрасно понимаютъ, что лучше бы ленъ держать подолше и не везти на базаръ осенью. Но потребность въ деньгахъ въ осенніе мѣсяцы часто бываетъ настолько велика, что у производителя льна нѣтъ возможности выжидать высо-

кихъ цѣнъ. И вотъ при началѣ операціи возникаетъ естественно вопросъ: понесутъ ли крестьяне свой ленъ въ товарищество, которое даетъ ниже рыночной стоимости льна, можетъ ли быть вообще на такихъ основаніяхъ проведена операція?

Нашъ опытъ, какъ и опытъ многихъ другихъ съ залоговыми операціями хлѣба, показалъ, что при значительной разницѣ между рыночной стоимостью продукта и залоговой ссудой нужно довольно значительное *кооперативное сознаніе,* что бы залогове-посредническія операціи удались въ первые годы существованія. Зато, если въ началѣ онѣ удадутся,—дальнѣйшая дорога для ихъ развитія будетъ проложена.

Для развитія этихъ операцій въ нѣкоторыхъ кооперативахъ прибѣгали,—и это вначалѣ примѣнялось даже въ Волоколамскомъ льноводномъ Союзѣ,—на-ряду съ залогово-посреднической операціей къ покупкѣльна за твердый счетъ.

Внѣшній успѣхъ этимъ, конечно, обезпечивается. Но по существу при этой операціи не только умаляется кооперативность всего дѣла, но кооперативъ фактически становится на опасный путь. Вѣдь для того, что бы вести покупку за твердый счетъ и не вліять понижающимъ образомъ на цѣны, необходимо къ существующей рыночной цѣнѣ дѣлать еще нѣкоторую надбавку. А это ведетъ къ спекуляціи вообще. Кромѣ того, если кооперативъ пошелъ этимъ путемъ, путемъ покупки льна у членовъ за твердый счетъ, то онъ уже по формальнымъ основаніямъ не можетъ затрачивать съ этой цѣлью оборотныя средства, а долженъ имѣть длд этого спеціальные капиталы, или имѣть по крайней мѣрѣ страховой капиталъ, на случай покрытія возможныхъ убытковъ.

Въ общемъ *рекомендовать начать операціи для привлеченія продукта съ покупки за твердый счетъ нельзя.*

Однако, выходъ изъ этого положенія нѣкоторые кооперативы находятъ въ томъ, что хотя залогово-посредническія операціи ими кладутся въ основу дѣла и, ссуды подъ залогъ остаются въ размѣрѣ трехъ четвертей стоимости льна, но сама стоимость его опредѣляется не существующей рыночной цѣной, а средней рыночной цѣной за послѣднія 3—5 лѣтъ. Этимъ, конечно, размѣръ выдающейся ссуды повышается.

Затѣмъ трудность веденія залогово-посредническихъ операцій со льномъ и сбытомъ его заключается еще въ томъ, что, какъ мы неоднократно указывали, его необходимо по пріемкѣ обезличить.

Конечно, если бы дѣло шло только о залогѣ льна, а а не о кооперативномъ сбытѣ, обезличеніе льна можно было бы обойти, какъ обходятъ иногда обезличеніе хлѣба при зологовыхъ съ нимъ операціяхъ, но при кооперативномъ сбытѣ льна обойти этого нельзя.

Между тѣмъ далеко не каждый крестьянинъ—льноводъ рѣшится на обезличеніе своего льна, уже хотя бы потому, что чуть ли не каждый считаетъ, что его ленъ лучшій, чѣмъ у другихъ и что онъ получитъ за него у перекупщика большую цѣну, чѣмъ его сосѣдъ. Конечно, это въ огромномъ большинствѣ случеевъ большое заблужденіе, но все же оно несомнѣнно существуетъ.

Наконецъ, въ связи со всѣмъ только что сказаннымъ, важно еще отмѣтить, что при веденіи залоговыхъ операцій со льномъ, связанныхъ съ сбытомъ его, необходимо, чтобы размѣры этихъ операцій были настолько значительны, чтобы окупали всѣ единовременные и ежегодные расходы, по организаціи этого дѣла. А расходы

эти довольно велики. Кооперативы, взявшіеся за организацію этого дѣла, должны арендовать или пріобрѣсти подходящее помѣщеніе и приспособить его къ склалу льна; они должны имѣть пріемщика (онъ же можетъ быть и сортировщикомъ), сторожа, должны вести счетоводство, должны страховать, какъ закладываемый ленъ, такъ и самое помѣщеніе, должны быть можетъ пріобрѣсти прессъ счетоводства и нести кромѣ того, рядъ другихъ расходовъ.

Всѣ эти расходы, конечно, окупятся, если операціи будутъ достаточно велики; но этого, именно, въ первые годы ихъ веденія, благодаря указаннымъ трудностямъ и малому кооперативному сознанію населенія, трудно ожидать. Поэтому нельзя все же не высказать, что вся эта операція связана съ нѣкоторымъ рискомъ для отдѣльныхъ кооперативовъ и съ меньшимъ для союза кооперативовъ.

V.

Заканчивая эти замѣтки по организаціи сбыта льна, важно отмѣтить, что въ самое послѣднее время въ области кооперированія льна сдѣланъ еще одинъ крупный шагъ,—*положенно начало всероссійскому обвединенію по сбыту льна.*

Необходимость объединенія въ Центральный Союзъ обусловливается прежде всего тѣмъ, что ленъ относится къ продуктамъ, находящимъ сбытъ на міровомъ рынкѣ.

Какъ извѣстно лишь приблизительно *четверть* всего производимаго нами льна употребляется внутри страны; остальныя *три четверти* вывозятся въ Англію, Францію Бельгію и Германію *). И если, вообще, для коопе-

*) Въ 1913 г. сборъ волокна въ 25-ти льноводныхъ губерніяхъ выразился въ 24,499 тыс. пудовъ льна съ площади въ 978,9 тыс. дес. Средняя осенняя цѣна льна и волокна была 5 р. 07 к., т. е., стоимость его опредѣляется въ 124.209.930 руб.; вывезено въ 1913 г. 18,6 мил. пудовъ.

раціи по сбыту, какого-либо сельск.-хоз. продукта необходимо возникновеніе въ той или иной его стадіи кооперированія,—центральныхъ, регулирующихъ кооперативныхъ учрежденій, то тѣмъ болѣе существованія такого учрежденія необходимо при экспортѣ кооперируемаго продукта. Наилучшимъ примѣромъ этого можетъ служить сбытъ масла.

Кооперативный сбытъ льна какъ показалъ опытъ, уже на самой начальной, первичной стадіи неизбѣжно необходимо требуетъ существованіе такого центра. До послѣдняго времени такимъ центральнымъ учрежденіемъ былъ Народный Банкъ, черезъ который въ прошлую зиму, не смотря на рядъ весьма тяжелыхъ условій, удалось сбыть весьма удачно кооперативамъ нѣсколько вагоновъ льна. Народный Банкъ положилъ начало большому, крупному дѣлу и заслуга его въ этомъ отношеніи передъ льноводной кооперацією чрезвычайно велика.

Но нельзя забывать, что Народный Банкъ при всемъ огромномъ значеніи его для кооперації все же является финансовымъ центромъ. Едва ли онъ пожелалъ бы взять на себя роль объединяющаго центра различныхъ отраслей сельско-хозяйственной кооперації въ дальнѣйшемъ при развитіи ихъ, хотя финансовую связь съ ними Банкъ несомнѣнно будетъ имѣть. Для организаціи кооперативнаго сбыта такихъ сельско-хозяйственныхъ продуктовъ какъ ленъ, требуется спеціальная организація, которая всецѣло отдавалась бы вопросамъ улучшенія рынка хозяйственнаго движенія продукта, его техническихъ качествъ и т. д.

И такая центральная организація теперь уже существуетъ. Въ іюнѣ нынѣшняго (1915) года при Совѣтѣ Съѣздовъ представителей льняного дѣла закончились ра-

боты по составленіи проэкта устава Центральнаго Товарищества льноводовъ. Въ настоящее время онъ уже утвержденъ и можно думать, что уже въ нынѣшнюю осенюю льняную компанію Товарищества начнетъ развивать энергичную работу.

Цѣли и задачи дѣятельности Товаирщества выражены весьма широко и ярко въ *параграфѣ первомъ* его устава. Въ немъ подчеркивается, что организація сбыта льна должна вести за собой также другія кооперативныя начинанія: совмѣстную закупку сѣмянъ и удобреній, пріобрѣтенія машинъ по льноводству, устройство быть можетъ спеціальныхъ мастерскихъ по мятью и трепанью льна и т. д.

Но едва ли не одной изъ самыхъ важныхъ задачъ Центральнаго Т-ва должно быть инструктированіе кооперативовъ, принимающихся за сбытъ льна. Въ этомъ направленіи для Центральнаго Т-ва открываются почти необозримыя и чрезвычайно заманчивыя преспективы. И чѣмъ шире и многообразнѣе будетъ развиваться его коммерческая дѣятельность, тѣмъ, догоняя и перегоняя ее должна идти его инструкторско-организаторская работа.

Членами Центральнаго Товарищества по сбыту льна могутъ быть только кооперативныя организаціи и ихъ объединенія (§ 9). Членскій вступительный взносъ 10 руб. и пай 50 руб. (§ 10). Отвѣтственность членовъ Центральнаго Товарищества двойная стоимости принадлежащихъ имъ паевъ.

Хочется вѣрить, что достаточно стройная, уже возникшая организація является первой весенней ласточкой въ громадной области сельско-хозяйственной кооперації. Практика всегда пролагаетъ путь теоріи, и въ этомъ от-

ношеніи серьезный опытъ сбыта льна, *чѣмъ бы онъ не окончился*, долженъ дать толчокъ къ построенію теоріи сельско-хозяйственной кооперації, которая еще въ зародышѣ.

ТЕЗИСЫ.

1. Наиболѣе подходящей формой для сбыта льна въ льноводныхъ районахъ является кредитное товарищество.

2. Организація спеціальныхъ льноводныхъ товариществъ допустима лишь тамъ, гдѣ не существуетъ кредитныхъ товариществъ, или гдѣ онѣ, хотя и существуютъ, но въ число ихъ не входитъ достаточно лицъ, заинтересованныхъ въ кооперативномъ сбытѣ льна.

3. Для успѣшнаго веденія операціи по сбыту льна цѣлесообразно устраивать объединенія кооперативовъ.

4. Пріемомъ, храненіемъ и сортировкой льна завѣдуютъ, въ зависимости отъ существующихъ мѣстныхъ условій, или отдѣльныя кооперативы на мѣстахъ, или ихъ объединенія, устраиваивающія съ этой цѣлью въ нѣсколькихъ пунктахъ необходимыя помѣщенія; сбытъ же льна долженъ быть во всѣхъ случаяхъ черезъ объединенія.

5. Чтобы начать вести операціи по залогу и сбыту льна каждому кооперативу необходимо созвать общее собраніе, на которомъ нужно сдѣлать слѣдующія постановленія:

а) постановленіе объ открытіи товариществомъ залоговой операціи подъ ленъ по правиламъ предусмотрѣннымъ ст. 54-й образц. устава кредитныхъ и ссудо-сб. товариществъ, а также дополнительныхъ къ нимъ примѣрныхъ правилъ которые должны быть представлены *для свѣдѣнія* губернскому комитету по дѣламъ мелкаго кредита.

б) ознакомиться съ договоромъ союза кооперативовъ по сбыту льна постановить войти въ члены союза, избрать 2-хъ уполномоченныхъ для подписанія договора и для присутствія на общихъ собраніяхъ Союза, а также ассигновать необходимыя средства для вступленія въ члены его.

в) возбудить ходатайство *передъ губернской или уѣздными кассами мелкаго кредита* или передъ Государственымъ банкомъ объ увеличеніи краткосрочнаго кредита спеціально для выдачи ссудъ подъ залогъ продуктовъ льняного промысла.

Приложеніе № 1.

I. Примѣрный протоколъ общаго собранія товарищества.

ПРОТОКОЛЪ №

Чрезвычайнаго общаго собранія членовъ.....
.....товарищества.....191 года.

Предсѣдатель Повѣрочнаго Совѣта,.....
.....освѣдомивъ присутствующихъ въ залѣ засѣданія, что въ настоящее собраніе прибыло.....товарищей, каковое количество совершенно достаточно для признанія его въ законномъ составѣ, объявилъ общее собраніе открытымъ.

Предсѣдательствующимъ въ собраніи избранъ.....
.....

Собраніе заслушало докладъ Правленія о положеніи льняного промысла въ районѣ т-ва въ текущій моментъ и о тѣхъ мѣропріятіяхъ, которыя необходимо было бы осуществить для устраненія препятствій къ сбыту продуктовъ льняного промысла, созданныхъ прекращеніемъ экспорта льна и другими обстоятельствами военнаго времени.

Обстоятельно и всесторонне обсудивъ вопросъ о сбытѣ льна и принимая во вниманіе, что 1) затрудненія въ сбытѣ льна поставили мѣстное крестьянское хозяйство, базирующееся на льняномъ промыслѣ, въ крайне бѣдственное положеніе, угрожающее и самому т-ву, что 2) появленіе мѣстныхъ цѣнъ на льняные товары и урегулированіе сбыта ихъ на рынокъ въ очень значительной степени поддается воздѣйствіямъ самого т-ва общее собраніе пришло къ убѣжденію, что .....
т-во должно безотлагательно и самымъ энергичнымъ образомъ взяться за борьбу съ кризисомъ, постигшимъ льноводовъ, и въ этихъ видахъ постановило:.....
.....

1. Открыть при т-вѣ операціи: а) по выдачѣ ссудъ подъ за-

логъ продуктовъ льноводныхъ хозяйствъ и б) по комиссіонной продажѣ этихъ продуктовъ отъ членовъ т-ва.

2. Въ руководство Правленію принять: а) образцовыя правила, утвержденныя Центральнымъ Комитетомъ по дѣламъ мелкаго кредита для залоговыхъ и посредническихъ операцій и б) составленныя Правленіемъ въ развитіе и дополненіе Комитетскихъ правилъ, прилагаемыя къ настоящему протоколу спеціальныя правила, касающіяся залога и сбыта льна.

3. Ходатайствовать въ экстренномъ порядкѣ передъ Государственнымъ банкомъ объ открытіи т-ву кредита въ размѣрѣ..... руб. спеціально для выдачи ссудъ подъ залогъ продуктовъ льняного промысла.

4) Уполномочить Правленіе: а) возбудить отъ имени т-ва означенное въ п. 3 ходатайство; б) составлять и подписывать отъ имени т-ва обязательства, векселя и чеки, которые окажутся необходимыми при исходатайствованіи спеціальнаго кредита (п. 3.) и пользованіи имъ, и в) представить въ Губернскій Комитетъ по дѣламъ мелкаго кредита утвержденныя общимъ собраніемъ правила по залогу и комиссіонной продажѣ продуктовъ льняного промысла (п. 2.).

5. Поручить Правленію при содѣйствіи Совѣта принять экстренныя мѣры къ устройству технической части операцій по сбыту и залогу льняныхъ продуктовъ, уполномочивъ его произвести необходимые для этого расходы изъ средствъ т-ва въ мѣрѣ дѣйствительной потребности, съ тѣмъ, чтобы операціи со льномъ были начаты по возможности безотлатательно.

Приложеніе № 2.

ДОГОВОРЪ.

1914 года сентября мѣсяца 19 дня. Мы нижеподписавшіеся уполномоченные Кредитныхъ Товариществъ льноводнаго района Московской губерніи, заключили между собою договоръ въ нижеслѣдующемъ:

Цѣль, права и обязанности Союза,

Ст. 1, Въ цѣляхъ организаціи наивыгоднѣйшаго сбыта и технической переработки льна и льняныхъ продуктовъ, мы учреждаемъ Со-

юзъ Кредитныхъ Товариществъ льноводнаго района Московской губерніи.

Ст. 2. Сообразно указанной въ ст. 1-й цѣли, Союзъ можетъ: а) арендовать, пріобрѣтать въ собственность, а также отчуждать и закладывать движимое и недвижимое имущество а также и цѣнности устраивать разнаго рода склады, льнообдѣлочные пункты, маслобойные заводы и проч., б) вступать въ договоры и обязательства съ посторонними лицами и учрежденіями, в) заключать черезъ своихъ уполномоченныхъ всякаго рода займы, г) отвѣчать и искать по суду, д) совмѣстно обсуждать вопросы, возникающіе въ жизни Союзныхъ Товариществъ, е) руководить залогово-посредническими и иными операціями Союзныхъ Товариществъ по сбыту льна, ж) составлять капиталы для веденія операцій и для цѣлей взаимопомощи, з) организовать пріемку льна и льняныхъ продуктовъ отъ Союзныхъ Товариществъ на общихъ основаніяхъ, одобренныхъ Собраніемъ уполномоченныхъ, организовать техническую переработку этихъ продуктовъ и сбытъ ихъ, і) производить закупку необходимыхъ продуктовъ и предметовъ для Союза и Союзныхъ Товариществъ, а также продажу ихъ.

Ст. 3. Союзъ имѣетъ печать съ надписью своего наименованія.

Составъ Союза, права и обязанности членовъ его.

Ст. 4. Въ Союзѣ должно быть не менѣе двухъ Кредитныхъ, или ссудо-сберегательныхъ Товариществъ.

Ст. 5. Членами Союза могутъ быть всѣ кредитныя, или ссудо-сберегательныя товарищества льноводнаго района Московской губерніи въ лицѣ уполномоченныхъ, избранныхъ отъ Товариществъ.

Ст. 6. Къ образовавшемуся Союзу впослѣдствіи можетъ примкнутъ каждое, дѣйствующее въ предѣлахъ района Союза, кредитное, или ссудо-сберегательное Товарищество по письменному заявленію, основанному на постановленіи Общаго Собранія его.

Ст. 7. Каждое Товарищество при вступленіи въ Союзъ обязано внести въ кассу его не менѣе одного пая, размѣръ коего опредѣляется въ 100 руб., а также вступной взносъ въ суммѣ 10 р.

Примѣчаніе. Вступные взносы не подлежать возврату Т-ву.

Ст. 8. Товарищество, вошедшее установленнымъ порядкомъ въ Союзъ, тѣмъ самымъ подчиняется Союзному договору.

Ст. 9. Товарищество можетъ выйти изъ Союза по письменному заявленію, основанному на постановленіи Общаго Собранія своихъ членовъ.

Ст. 10. По постановленію Собранія уполномоченныхъ (ст. 36) могутъ быть исключены изъ состава Союза Товарищества, нарушившія свои обязательства по отношенію къ Союзу, а также дѣйствующее въ ущербъ Союзу Т-въ считается выбывшимъ со дня постановленія Собранія уполномоченныхъ объ исключеніи его.

Ст. 11. Выбывающее изъ Союза Т-во не имѣетъ права на какую либо долю капиталовъ Союза, кромѣ своихъ паевъ (стр. 7).

Примѣчаніе. Въ случаѣ выбытія Т-ва изъ Союза, его паевые взносы могутъ быть возвращены, но не ранѣе утвержденія Собраніемъ уполномоченныхъ годового отчета за послѣдній операціонный годъ и не позже 3 мѣс. со дня собранія утвердившаго отчетъ. Послѣ утвержденія годового отчета Собраніемъ уполномоченныхъ оканчиваются всѣ обязательства вышедшаго Товарищества по отношенію къ Союзу.

Ст. 12. Товарищества, вышедшія изъ Союза, могутъ быть приняты вновь въ Союзъ на общихъ основаніяхъ, предусмотренныхъ настоящимъ договоромъ. Т-ва же исключенныя изъ Союза, могутъ быть приняты вновь только постановленіемъ Собранія Уполномеченныхъ.

Отвѣтственность Союза и членовъ его.

Ст. 13. Союзъ отвѣчаетъ по своимъ имущественнымъ обязательствамъ на основаніи ст. 2124, т. X. ч. 1 Свода законовъ Россійской Имперіи всѣми своими капиталами и имуществомъ, а также и взаимной отвѣтственностью Союзныхъ Товариществъ въ предѣлахъ, указанныхъ въ статьѣ 14 настоящаго договора.

Ст. 14. Союзныя Товарищества отвѣчаютъ по имущественнымъ обязательствамъ Союза, въ десятикратномъ размѣрѣ, противъ суммы паевъ (ст. 7), внесенныхъ каждымъ даннымъ Товариществомъ въ Союзъ. По убыткамъ Союза Союзныя Товарищества отвѣчаютъ пропорціонально доли участія Т-ва въ оборотахъ Союза, въ двукратномъ размѣрѣ противъ суммы паевъ, внесенныхъ каждымъ даннымъ Товариществомъ въ Союзъ.

Средства Союза.

Ст. 15. Средства Союза составляются изъ капиталовъ и займовъ.

Ст. 16. Союзъ имѣетъ капиталы: основной, запасный и спеціальные.

Ст. 17. Основной капиталъ образуется изъ: а) паевыхъ взносовъ Т-въ (ст. 7); б) спеціальныхъ долгосрочныхъ займовъ; в) пожертвованій и г) ежегодныхъ отчисленій изъ прибылей Союза и служитъ для операцій и текущихъ расходовъ Союза.

Ст. 18. Запасный капиталъ образуется изъ вступныхъ взносовъ Т-въ (ст. 7), а также изъ ежегодныхъ отчисленій изъ прибыли Союза и случайныхъ поступленій и предназначается для пополненія убытковъ, могущихъ произойти отъ операцій Союза и расходуется по постановленію собранія уполномоченныхъ (ст. 40).

Ст. 19. Спеціальные капиталы составляются путемъ: а) отчисленій изъ прибылей Союза, б) займовъ и в) пожертвованій и расходуются согласно ихъ назначенія.

Ст. 20. Оборотныя средства Союза составляются главнымъ образомъ изъ займовъ, какъ отъ Союзныхъ Т-въ, такъ и отъ иныхъ кредитныхъ учрежденій и частныхъ лицъ.

Управленіе дѣлами Союза.

Ст. 21. Дѣлами Союза завѣдуетъ: а) Правленіе, б) ревизіонная комиссія и в) собраніе уполномоченныхъ Союзныхъ Товариществъ.

А. Правленіе.

Ст. 22. Непосредственное завѣдываніе дѣлами Союза возлагается на Правленіе, состоящее не менѣе какъ изъ 3 лицъ, которыя избираются Собраніемъ уполномоченныхъ (ст. 36) изъ среды членовъ Союзныхъ Т-въ.

Ст. 23. Кромѣ членовъ Правленія могутъ быть выбраны кандидаты къ нимъ. Порядокъ, число ихъ и условія, при коихъ они вступаютъ въ обязанности членовъ Правленія устанавливаются Собраніемъ уполномоченныхъ (ст. 36).

Ст. 24. Члены Правленія избираются на 3 года, но ежегодно

выбываетъ одинъ членъ Правленія сначала по жребію, а затѣмъ по старшинству вступленія. Такимъ же порядкомъ возобновляется и составъ кандидатовъ (ст. 23). Выбывающіе члены Правленія и кандидаты не лишаются права быть избранными на новый срокъ.

Примѣчаніе. Число членовъ Правленія и кандидатовъ къ нимъ можетъ быть увеличено по постановленію Собранія уполномоченныхъ, но съ обязательнымъ соблюденіемъ указаннаго въ этой статьѣ ежегоднаго частичнаго возобновленія состава Правленія.

Ст. 25. Членъ Правленія можетъ быть устраненъ отъ должности ранѣе срока его службы, но съ соблюденіемъ порядка, указаннаго въ ст. 40.

Ст. 26. Правленіе есть представитель Союза во всѣхъ его сношеніяхъ съ правительственными, общественными и частными учрежденіями и лицами безъ особой на то довѣренности и дѣйствуетъ на точномъ основаніи настоящаго договора, а также инструкцій и постановленій Собранія Уполн-хъ.

Ст. 27. Въ частности на Правленіе возлагается: а) составленіе плана дѣйствій и правилъ по всѣмъ отраслямъ дѣятельности Союза; б) веденіе дѣлъ и операцій Союза, заключеніе вызываемыхъ сими операціями контрактовъ и договоровъ; в) заключеніе займовъ и подписаніе долговыхъ обязательствъ; г) храненіе наличныхъ денегъ и всякихъ цѣнностей и имущества, принадлежащихъ и ввѣренныхъ Союзу; д) производство взысканій въ пользу Союза и отвѣтъ на судѣ по искамъ и спорамъ, предъявляемыхъ къ Союзу; е) приглашеніе и наемъ лицъ для занятій по дѣламъ Союза и увольненіе ихъ; ж) веденіе книгъ и отчетности Союза; з) сношеніе со всѣми мѣстами и лицами по дѣламъ Союза; і) составленіе смѣты расходовъ по Управленію и операціямъ Союза и производство этихъ расходовъ; и) организація пріемки льна и льняныхъ продуктовъ отъ Союзныхъ Товариществъ на общихъ основаніяхъ, одобренныхъ Собраніемъ Уполномоченныхъ, организація технической переработки этихъ продуктовъ, если это потребуется и организація сбыта ихъ, к) распредѣленіе обязанностей Предсѣдателя Правленія, казначея и пр. между другими членами Правленія, если это не обусловлено особымъ постановленіемъ Собранія Уполномоченныхъ; л) пріемъ новыхъ членовъ въ Союзъ; м) созывъ Собранія уполномоченныхъ; н) организація закупокъ

и продажи необходимыхъ продуктовъ и предметовъ для Союза и Союзныхъ Товариществъ.

Ст. 28. Члены Правленія могутъ получать вознагражденія за труды. Опредѣленіе способовъ и размѣровъ этого вознагражденія предоставляется Собранію Уполномоченныхъ.

Б. Ревизіонная Комиссія.

Ст. 29. Для наблюденія за дѣятельностью Правленія, провѣрки его дѣйствій и представляемыхъ имъ отчетовъ, Собраніе уполномоченныхъ можетъ выбрать Ревизіонную Комиссію въ составѣ не менѣе 3 членовъ, какъ изъ числа членовъ Союзныхъ Товариществъ, такъ и изъ лицъ, не состоящихъ членами этихъ Товариществъ. Число членовъ комиссіи въ послѣднемъ случаѣ не должно превышать $^1/_3$ части общаго состава комиссіи.

Ст. 30. Для этой цѣли, Ревизіонной Комиссіи должны быть открыты касса, всѣ учрежденія Союза, все счетоводство и дѣлопроизводство его.

Ст. 31. Въ частности на Ревизіонную Комиссію возлагается право созыва чрезвычайныхъ собраній уполномоченныхъ, въ случаѣ злоупотребленій въ Союзѣ или нецѣлесообразнаго направленія и веденія дѣла.

Ст. 32. Число членовъ Ревизіонной Комиссіи, порядокъ и срокъ ихъ избранія, вопросъ о вознагражденіи—рѣшается Собраніемъ Уполномоченныхъ.

В. Собраніе Уполномоченныхъ.

Ст. 33. Высшее и общее руководство дѣлами Союза принадлежитъ Собранію Уполномоченныхъ отъ всѣхъ участвующихъ въ Союзѣ Товариществъ, созываемому по мѣрѣ надобности, но не менѣе 2 разъ въ годъ.

Ст. 34. Каждое Товарищество участвующее въ Союзѣ, выбираетъ по 2 представителя изъ числа своихъ членовъ на Собраніе Уполномоченныхъ Союза, имѣющихъ одинаковое право рѣшающаго голоса. Срокъ полномочій представителей устанавливается самими Товариществами.

Примѣчаніе. 1. Всѣ члены органовъ управленія Союзныхъ

Товариществъ могутъ участвовать въ Собраніяхъ Уполномоченныхъ съ совѣщательнымъ голосомъ.

Примѣчаніе. 2. Въ случаѣ избранія Правленія изъ числа Уполномоченныхъ Товарищества, пославшія этихъ уполномоченныхъ, должны избрать кандидатовъ для участія въ Собраніяхъ Союза.

Примѣчаніе. 3. Члены Ревизіонной Комиссіи и др. лица принимающія дѣятельное участіе въ жизни Союза, но не являющіеся уполномоченными Союзныхъ Товариществъ не имѣютъ права рѣшающаго голоса на Собраніяхъ Уполномоченныхъ.

Ст. 35. Члены Правленія Союза участвуютъ въ собраніяхъ наравнѣ съ уполномоченными, но не имѣютъ рѣшающаго голоса въ вопросахъ, касающихся оцѣнки ихъ дѣятельности, опредѣленія суммы вознагражденія ихъ и при утвержденіи составленнаго Правленіемъ отчета.

Ст. 36. Вѣдѣнію и рѣшенію Собранія уполномоченныхъ въ частности подлежатъ: а) опредѣленіе числа членовъ Правленія и ревизіонной комиссіи; б) опредѣленіе порядка и срока избранія ревизіонной комиссіи, в) избраніе членовъ Правленія и Ревизіонной Комиссіи и устраненіе ихъ; г) утвержденіе общаго плана дѣйствій Союза, годовыхъ смѣтъ и отчетовъ, а также правилъ и инструкцій по операціямъ Союза; д) разрѣшеніе Правленію пріобрѣтать недвижимость и цѣнности; е) утвержденіе предѣльныхъ суммъ и условій займовъ для нуждъ Союза; ж) уполномочіе Правленія на заключеніе договоровъ, учиненіе исковъ и проч.; з) руководство залогово-посредническими и иными операціями отдѣльныхъ Союзныхъ Товариществъ по сбыту льна; і) разсмотрѣніе жалобъ на дѣйствія органовъ управленія Союза; и) измѣненіе настоящаго договора; к) опредѣленіе мѣстонахожденія Правленія Союза; л) вопросъ объ открытіи отдѣленій Союза; м) вопросъ объ исключеніи Товарищества изъ Союза; н) вопросъ о закрытіи Союза.

Ст. 37. О времени и мѣстѣ Собранія, а равно предметахъ, подлежащихъ его обсужденію, каждому Союзному Товариществу сообщается заблаговременно, но не позже 1 недѣли до Собранія.

Ст. 38. Собраніе уполномоченныхъ при условіи соблюденія ст. 35, считается состоявшимся, если на немъ участвуетъ не менѣе $^2/_3$

всѣхъ уполномоченныхъ, но и не болѣе 3 человѣкъ, не считая членовъ администраціи Союза.

Ст. 39. Собраніе открывается предсѣдателемъ, или членомъ Правленія и затѣмъ избираетъ по своему усмотрѣнію предсѣдателя Собранія и Секретаря.

Ст. 40. Рѣшенія принимаются Собраніемъ простымъ большинствомъ голосовъ за слѣдующимъ исключеніемъ: при рѣшеніи вопросовъ объ измѣненіи договора Союза, объ исключеніи Товарищества изъ Союза, объ удаленіи членовъ Правленія, или Ревизіонной Комиссіи о погашеніи убытковъ и о прекращеніи существованія Союза, каковые вопросы должны рѣшаться на двухъ послѣдовательныхъ собраніяхъ уполномоченныхъ, созванныхъ не ранѣе мѣсяца и не позднѣе года одно послѣ другого.

Ст. 41. При равенствѣ голосовъ въ Собраніи Уполномоченныхъ голосъ Предсѣдателя даетъ перевѣсъ.

Отчетность: прибыль и убытокъ.

Ст. 42. Отчетный годъ Союза опредѣляется съ 1-го іюля по 30 іюня.

Ст. 43. Чистою прибылью Союза признается сумма, остающаяся за вычетомъ изъ валоваго дохода расходовъ и понесенныхъ убытковъ.

Ст. 44. Распредѣленіе чистой прибыли предоставляется Собранію Уполномоченныхъ съ соблюденіемъ ст. 17 и 18 договора. Процентъ отчисленій изъ чистой прибыли на паи Союзныхъ Товариществъ не долженъ превышать 6% годовыхъ.

Ст. 45. Если по операціямъ Союза окажется убытокъ, то таковой покрывается изъ запаснаго капитала, въ случаѣ же недостатка его,—изъ прибылей слѣдующихъ лѣтъ, или же погашается по постановленію Собранія Уполномоченныхъ способомъ указаннымъ въ ст. 14 договора.

Закрытіе Союза.

Ст. 46. Союзъ подлежитъ закрытію при слѣдующихъ обстоятельствахъ: а) по собственному постановленію Собранія Уполномоченныхъ; б) въ случаѣ несостоятельности (ст. 138 Уст. Кред. и слѣд.); в) если въ Союзѣ будетъ меньше 2 Товариществъ.

Ст. 47. Въ случаѣ прекращенія дѣйствій Союза, собраніе уполномоченныхъ выбираетъ изъ своей среды ликвидаціонную комиссію въ числѣ не менѣе 3 лицъ и опредѣляетъ порядокъ ликвидаціи дѣлъ Союза.

Ст. 48. Настоящій договоръ хранить намъ Свято и ненарушимо. Подлинному договору находиться при дѣлахъ Союза, а намъ, участникамъ, имѣть съ него копіи.

Приложеніе № 3.

Общія основанія соглашенія между Союзомъ Кредитныхъ Товариществъ льноводнаго района и Кредитнымъ Товариществомъ, о пріемкѣ, храненіи, сбытѣ льна и льняного сѣмени членовъ Товарищества.

Ст. 1. Правленіе Кредитнаго Товарищества, на основаніи ст. 3 „дополнительныхъ правилъ о залогово-посредническихъ операціяхъ", принятыхъ Общимъ Собраніемъ отъ ..... мѣсяца .. дня 1914 г. поручаетъ Правленію Союза производить пріемку и оцѣнку льняного сѣмени льна отъ членовъ Кредитнаго Товарищества, на всѣхъ рынкахъ гдѣ будутъ открыты отдѣленія Союза.

Ст. 2. Всѣ члены Товарищества, сдающіе Правленію Союза ленъ или льняное сѣмя должны предъявить свои членскія книжки.

Ст. 3. Льняное сѣмя, или ленъ могутъ приниматься Правленіемъ Союза отъ членовъ Кредитнаго Товарищества только полученныя ими въ своихъ хозяйствахъ, но не скупленныя у другихъ лицъ.

Ст. 4. При пріемкѣ льняного сѣмени, или льна отъ членовъ Кредитнаго Товарищества, *Правленіе Союза* опредѣляетъ сортъ, вѣсъ и оцѣнку принимаемыхъ предметовъ, причемъ члену Товарищества выдается на руки Правленіемъ Союза: 1) особыя квитанціи съ указаніемъ названія сорта, вѣса, оцѣнки и стоимости принятыхъ предметовъ, по оцѣнкѣ, за подписью члена Правленія и печати Союза, 2) ордеръ на выдачу денегъ изъ кассы Союза въ размѣрѣ $^3/_4$ суммы оцѣнки, принятыхъ отъ членовъ Товарищества предметовъ.

Ст. 5. Выданныя члену Товарищества ордера подлежатъ оплатѣ въ тотъ же день кассою Союза на томъ же рынкѣ, или же въ первый операціонный день Т-ва.

Ст. 6. При выдачѣ денегъ по ордерамъ, упомянутымъ въ ст. 4 и 5 настоящаго соглашенія Правленіе Союза обязано взять съ члена Товарищества расписку, ввидѣ особаго заемнаго обязательства по ссудамъ, обезпеченнымъ залогами, принимаемыми Товариществомъ на храненіе, а также должно сдѣлать соотвѣтствующую отмѣтку въ членской книжкѣ товарища.

Ст. 7. Не позднѣе 1 недѣли послѣ пріемки отъ члена Товарищества льна, льняного сѣмени, Правленіе Союза обязано переслать въ Т-во: 1) всѣ долговыя обязательства членовъ Кредитнаго Т-ва упомянутые въ предыдущей статьѣ и 2) расписку Правленія Союза въ принятіи отъ членовъ Кредитнаго Товарищества льна и льняного сѣмени на храненіе, съ подробнымъ обозначеніемъ количества, сорта и оцѣнки принятаго отъ каждаго отдѣльнаго члена Т-ва предмета.

Ст. 8. Не позднѣе [illegible] недѣли послѣ полученія отъ Правленія Союза заемныхъ обязательствъ членовъ, Правленіе Товарищества должно учинить разсчетъ съ Союзомъ по выданнымъ членамъ Т-ва изъ Кассы Союза суммамъ.

Ст. 9. Принятые Союзомъ отъ членовъ Кредитнаго Т-ва ленъ или льняное сѣмя, согласно условіямъ, изложеннымъ въ предыдущихъ статьяхъ, должны быть застрахованы Союзомъ въ полной ихъ стоимости.

Ст. 10. Отвѣтственность отъ всякихъ случайностей во время храненія льна и льняного сѣмени принимается Союзомъ на себя.

Ст. 11. Принятые отъ членовъ Кродитнаго Т-ва ленъ и льняное сѣмя сбывается Союзомъ тогда, когда это будетъ признано имъ необходимымъ въ интересахъ дѣла, но чтобы къ 1 іюня слѣдующаго года за началомъ сезона, Союзъ могъ учинить съ правленіемъ Т-ва полный разсчетъ по продажѣ предметовъ, принятыхъ Союзомъ отъ членовъ Т-ва.

Примѣчаніе: Въ случаяхъ крайней необходимости въ соглашеніи съ Правленіемъ Т-ва объ отсрочкѣ полнаго разсчета по принятымъ Союзомъ предметамъ.

Ст. 12. Основаніемъ для окончателяныхъ разсчетовъ Союза съ Т-вомъ должны служить расписки Правленія Союза въ принятіи льна или льняного сѣмени отъ членовъ Кредитнаго Т-ва упомянутые въ ст. 7 настоящаго соглашенія.

Ст. 13. Денежные разсчеты Союза съ Т-вомъ могутъ произво-

диться какъ непосредственно, такъ и черезъ кассу мелкаго кредита и др. кредитныя учрежденія.

Ст. 14. Вырученная отъ продажи сумма, за вычетомъ всѣхъ расходовъ по операціямъ и комиссіоннаго вознагражденія, передается Правленію Товарищества.

Ст. 15. Въ случаѣ если Союзъ продастъ принятые предметы дешевле $^3/_4$ стоимости ихъ при оцѣнкѣ, то убытокъ отъ операціи долженъ нести Союзъ.

Приложеніе № 4.

Дополнительныя правила для залогово-посредническихъ операцій Кредитнаго Товарищества со льномъ и льнянымъ сѣменемъ.

1. Товарищество можетъ принимать отъ своихъ членовъ льняное сѣмя, ленъ и волокно съ выдачею подъ залогъ ихъ ссудъ съ порученіемъ продажи принятыхъ залоговъ.

2. Льняное сѣмя и ленъ принимаются Товариществомъ отъ членовъ только полученные въ своихъ хозяйствахъ, но не скупленные ими у другихъ лицъ.

3. Пріемка и оцѣнка льняного сѣмени, или льна можетъ быть поручена Правленіемъ Товарищества кому либо изъ членовъ Правленія, или Союзу Кредитныхъ Товариществъ льноводнаго района, съ которымъ Правленіе войдетъ, по этому поводу въ особое соглашеніе.

4. При пріемѣ льняного сѣмени, или льна опредѣляется его сортъ (1, 2, 3, и т. д.), вѣсъ и оцѣнка.

5. Члену Товарищества при пріемкѣ отъ него заклада выдаются на руки: 1) особая квитанція съ указаніемъ въ ней названія, сорта, вѣса, оцѣнки, стоимости заклада и размѣръ ссуды и 2) ордеръ въ Кассу Т-ва на выдачу денегъ подъ залогъ принятаго льняного сѣмени или льна, согласно сдѣланной оцѣнки.

6. Правленіе Товарищества можетъ въ случаѣ надобности, войти въ особое соглашеніе съ Союзомъ Кредитныхъ Товариществъ объ оплатѣ ихъ ордеровъ, упомянутыхъ въ ст. 5 настоящихъ правилъ.

7. Фальсифицированной ленъ или льняное сѣмя Т-вомъ не принимается.

8. Недоразумѣнія и жалобы членовъ Товарищества по поводу пріемки льняного сѣмени или льна разбираются или Правленіемъ Товарищества, или Правленіемъ Союза.

9. Принятое льняное сѣмя, или ленъ, обезличиваются и хранятся въ собственныхъ помѣщеніяхъ Товарищества или арендованныхъ имъ.

10. Храненіе закладовъ можетъ быть поручено Правленіемъ Т-ва Союзу Кредитныхъ Товириществъ, согласно ст. 4 общихъ *„правилъ о ссудахъ, обезпеченныхъ движимымъ имуществомъ, принимаемымъ Т-вомъ на храненіе“* (ст. 54 Устава).

11. Принятое льняное сѣмя, или ленъ обязательно страхуется Товариществомъ за счетъ залогодателя.

12. Ссуды подъ залогъ принимаемаго льняного сѣмени, или льна выдаются въ размѣрѣ $^3/_4$ суммы оцѣнки заклада на срокъ по 1-ое Іюня, слѣдующаго за началомъ сезона года, къ каковому времени всѣ ссуды должны быть погашены залогодателями.

Примѣчаніе. Въ случаѣ, если заложенное сѣмя и ленъ не будутъ проданы до 1-го іюля Т-вомъ, отстрачиваются и обязательства членовъ.

13. Льняное сѣмя и ленъ принятые Т-вомъ съ порученіемъ продажи, сбываются Правленіемъ лично или поручаются Союзу, согласно спеціальному договору съ послѣднимъ.

14. При окончательномъ разсчетѣ съ членами, удерживается плата за храненіе залоговъ, за страховку и пр. организаціонные расходы по дѣйствительной стоимости, а также комиссіонная плата за продажу залога.

15. Расчеты Товариществъ съ залогодателями должны закончиться къ 1-му Іюня слѣдующаго отъ начала сезона года, если не наступитъ обстоятельствъ, предусмотрѣнныхъ примѣчаніемъ къ ст. 12 настоящихъ правилъ. Основаніемъ для разсчета должна служить выданная залогодателю квитанція въ пріемѣ отъ него льняного сѣмени или льна.

16. Въ случаѣ продажи закладовъ по цѣнамъ, превышающимъ $^3/_4$ оцѣнки ихъ при пріемкѣ, вмѣстѣ со всѣми накладными расходами, упоминаемыхъ въ ст. 14 настоящихъ правилъ. залогодатель получаетъ причитающуюся ему часть доплаты. Въ случаѣ же, если цѣны, по которымъ удастся продать заклады окажутся ниже суммы, полу-

ченной залогодателемъ ссуды, то залогодатель не въ правѣ требовать доплаты, а убытокъ отъ операціи несетъ Товарищество или Союзъ согласно договору съ послѣднимъ.

Приложеніе № 5.

ДОВѢРЕННОСТЬ.

Милостивый Государь,

.....

На основаніи постановленія общаго собранія ...
Правленіе .....
уполномачиваетъ васъ заключить съ другими учрежденіями, Вамъ извѣстными, договорное соглащеніе на условіяхъ, Вамъ извѣстныхъ, объ образованіи товарищества для пріобрѣтенія и сбыта необходимыхъ для хозяйственной дѣятельности предметовъ подъ наименованіемъ „.....Товарищество кооперативовъ по посредничеству„. Для исполненія этого, Вы можете, совмѣстно съ другими лицами, Вамъ извѣстными и избранными общимъ согласіемъ подписавшихъ договоръ, управлять и завѣдывать дѣлами товарищества, закупать необходимые товары и издѣлія и сбывать ихь, по порученію вошедшихъ въ товарищество учрежденій, заключать отъ имени вступившихъ въ товарищество всякаго рода договоры, пріобрѣтать въ собственность отчуждать и закладывать движимое и недвижимое имущество и цѣнности, заключать займы, получать отовсюду имущество и капиталы товарищества, принимать, хранить и расходовать деньги товарищества, помѣщать ихъ въ кредитныя учрежденія и получать ихъ изъ этихъ учрежденій, получать денежную, цѣнную, заказную и простую корреспнденцію, вести судебныя дѣла со всѣми правами истца и отвѣчать во всѣхъ судебныхъ учрежденіяхъ, а также ходатайствовать по всѣмъ дѣламъ товарищества и вошедшихъ въ него учрежденій, во всѣхъ присутственныхъ мѣстахъ и у должностныхъ лицъ всѣхъ вѣдомствъ, и, вести всѣ дѣла товарищества, гдѣ Вы признаете нужнымъ. Вмѣстѣ съ тѣмъ, поручается Вамъ внести вступной взносъ въ товарищество и пай, подписавши обязательства,

требуемыя договоромъ товарищества и способъ покрытія ихъ, распредѣленіе прибылей, утверждать отчеты и смѣты, и, вообще, дѣйствовать во всемъ по этому дѣлу, обсуждая всѣ вопросы и участвуя въ рѣшеніяхъ съ другими уполномоченными, а равно всюду отъ имени .....подписываться и расписываться.

Довѣренность эту въ цѣломъ или въ частяхъ Вы можете передовѣрять другимъ лицамъ съ правомъ дальнѣйшаго передовѣрія. Довѣренность эта принадлежитъ.....

Госуд. публичная историческая библиотека РСФСР 1977 г.